



Calcul des marges brutes et nettes de la production laitière dans l'UE 28 entre 1989 et 2019

Résultats des analyses menées sur la base des données du Réseau d'information comptable agricole (RICA) de l'UE de 1989 à 2003 (MBS) et de 2004 à 2019 (PS)

à la demande de l'European Milk Board (EMB)

par :

Dr Karin Jürgens (responsable de projet)
Büro für Agrarsoziologie und Landwirtschaft (BAL)
Heiligenstädter Str. 2, 37130 Gleichen-Bremke
(Allemagne)
Tél. : +49 (0) 5592/927567, kj@agrarsociologie.de.

Gleichen, octobre 2021

1 Principe de calcul

Quatre types de marges différents sont calculés : la marge brute (*gross margin*), la marge nette (*net margin*) et la performance économique nette I + II (*net economic margin*). Les méthodes de calcul de ces marges s'appuient sur la procédure utilisée par l'UE dans le « EU Dairy Farms Report ». Pour des raisons méthodiques, les facteurs de répartition et le paramètre de revenu choisi différent de la procédure de l'UE. Concernant la rémunération, deux variantes sont calculées (paramètre de revenu simple et qualifié).

Les résultats standards du RICA au sujet des exploitations laitières spécialisées de l'UE (exploitations moyennes) ont servi de base de données pour les calculs. Les résultats obtenus sont présentés pour les années 1989 à 2003 et 2004 à 2019. L'orientation économique est déterminée sur la base de la marge brute standard (MBS) entre 1989 et 2003, puis sur la base de la production standard (PS) à partir de 2004.

Revenu total issu du lait =

Revenu issu du lait + aides couplées liées à la production de lait + aides spéciales accordées en vertu de l'article 68 entre 2009 et 2014¹.

Marge brute =

Revenu total issu du lait + aides couplées liées au lait
moins intrants et moyens de production et charges générales d'exploitation (amortissements, salaires, fermages, intérêts² et impôts exclus)

Marge nette =

Revenu total issu du lait + aides couplées liées au lait
moins total des dépenses pour la production de lait (intrants et moyens de production et charges générales d'exploitation, amortissements, salaires, fermages, intérêts et impôts inclus)

Performance économique nette I

Revenu total issu du lait + aides couplées liées au lait
moins coût total de la production laitière (paramètre de revenu simple des producteurs et productrices de lait³ + total des dépenses pour la production de lait)

Performance économique nette II

Revenu total issu du lait + aides couplées liées au lait
moins coût total de la production laitière (paramètre de revenu qualifié des producteurs et productrices de lait⁴ + total des dépenses pour la production de lait)

¹ (SE650) Support_Art68 (€) et (SE616) Subsidies dairying (€)

² Salaires, fermages et intérêts = facteurs externes

³ Paramètre de revenu simple = niveau de salaire de la main d'œuvre salariée/h * heures de travail effectuées par les membres de la famille (sans cotisation patronale).

⁴ Paramètre de revenu qualifié = salaire minimum doublé/h * heures de travail effectuées par les membres de la famille (sans cotisation patronale). Pour les pays n'ayant pas de salaire minimum fixe (Autriche, Danemark, Italie, Finlande, Suède et Chypre), le paramètre de revenu simple a été utilisé. En raison de données manquantes, le paramètre de revenu qualifié ne peut être déterminé que pour les années 2004 à 2019. Le paramètre de revenu qualifié de l'UE est une rémunération moyenne pondérée (calculée sur la base des volumes pondérés de lait dans les États membres de l'UE).

Tableau 1 : facteurs de répartition et variables du RICA utilisés pour calculer la marge brute

Variables côté revenu	Variables côté dépenses	Répartition des postes de dépenses sur la production laitière ⁵ ...
Revenu du lait (prix du lait)	Fourrage acheté	Pourcentage de vaches laitières + bovins/herbivores
Aides couplées liées à la production du lait	Semences, engrais, produits phytosanitaires, autres coûts spécifiques à la culture	Pourcentage de vaches laitières + bovins/herbivores* pourcentage des surfaces en culture de fourrage/surface totale
Aides spéciales	Autres coûts spécifiques à l'élevage	Pourcentage de vaches laitières + bovins/ensemble du bétail
	Autres coûts non spécifiques, entretien bâtiments et matériel, énergie, main d'œuvre, amortissements, impôts et taxes	Valeur de production du lait et de la viande bovine/valeur de production totale déduction faite de l'auto-utilisation
	Recettes de la viande de bovins	Déduction en tant que produit dérivé
	Paramètre de revenu simple des producteurs de lait (= salaires payés ⁶ * heures de travail effectuées par les membres de la famille)	Valeur de production du lait et de la viande bovine/valeur de production totale déduction faite de l'auto-utilisation
	Paramètre de revenu qualifié des producteurs de lait (= salaire minimum doublé * heures de travail effectuées par les membres de la famille)	Valeur de production du lait et de la viande bovine/valeur de production totale déduction faite de l'auto-utilisation

⁵ Les facteurs de répartition utilisés sont les mêmes que dans l'étude « Combien coûte la production de lait ? » (cf. Jürgens, Poppinga, Wohlgemuth, différentes éditions).

⁶ Il s'agit ici de salaires moyens versés par les exploitations laitières à leurs employé(e)s.

2 Marge brute

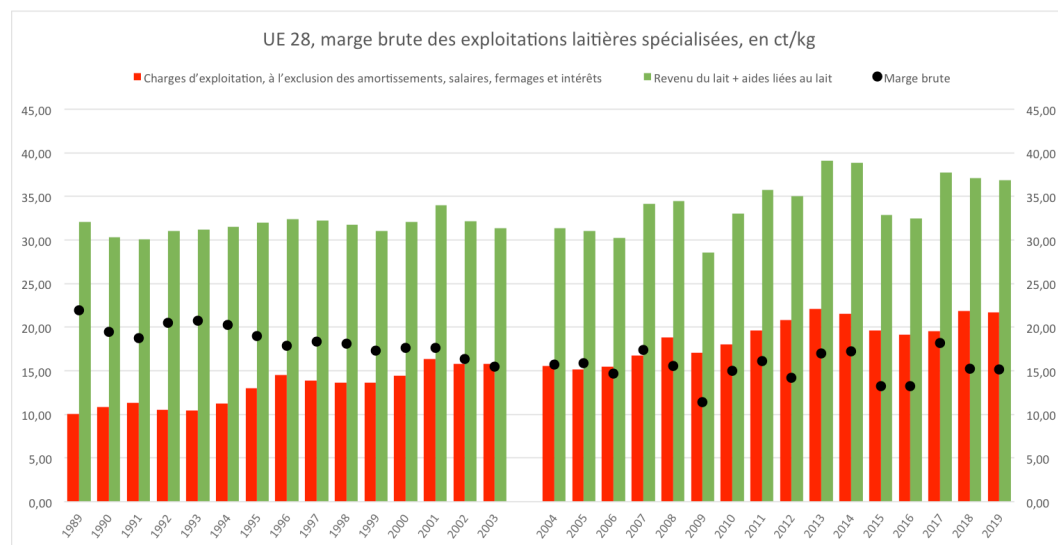


Figure 1 : évolution des marges brutes, en centimes par kilogramme

Tableau 2 : marge brute en ct/kg de lait, entre 1989 et 2003

Année	1989*	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Exploitations représentées (en milliers)	575	572	572	457	447	421	489	455	458	453	392	392	392	360	358
Charges d'exploitation, à l'exclusion des amortissements, salaires, fermages et intérêts	10,07	10,83	11,34	10,55	10,48	11,25	13,03	14,57	13,87	13,63	13,67	14,44	16,34	15,79	15,82
Revenu du lait + aides couplées liées au lait	32,05	30,31	30,08	31,05	31,20	31,54	32,00	32,42	32,25	31,73	31,03	32,11	34,01	32,12	31,33
Marge brute	21,98	19,48	18,74	20,51	20,72	20,29	18,97	17,86	18,39	18,10	17,36	17,67	17,66	16,33	15,52

*1989-2003 : données RICA sur la base de la marge brute standard (MBS)

Tableau 3 : marge brute en ct/kg, entre 2004 et 2019

Année	2004*	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitations représentées (en milliers)	499	500	496	714	703	607	572	564	572	585	615	555	581	577	426	423
Charges d'exploitation, à l'exclusion des amortissements, salaires, fermages et intérêts	15,59	15,17	15,51	16,79	18,85	17,09	18,03	19,62	20,79	22,13	21,54	19,63	19,17	19,55	21,88	21,72
Revenu du lait + aides couplées liées au lait	31,35	31,07	30,20	34,17	34,44	28,54	33,00	35,71	35,04	39,09	38,82	32,89	32,45	37,76	37,14	36,87
Marge brute	15,75	15,90	14,69	17,38	15,58	11,44	14,97	16,08	14,25	16,96	17,27	13,26	13,28	18,21	15,26	15,15

*2004 - 2019 : données RICA sur la base de la production standard (PS)

3 Marge nette de 1989 à 2019

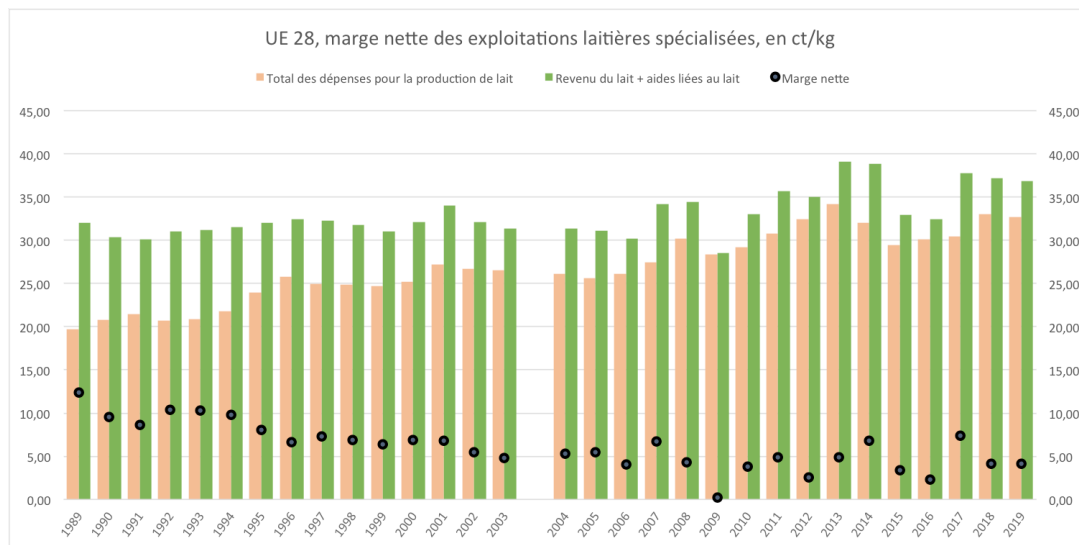


Figure 2 : évolution des marges nettes, en centimes par kilogramme

Tableau 4 : marge nette en ct/kg de lait, entre 1989 et 2003

Année	1989*	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Exploitations représentées (en milliers)	575	572	572	457	447	421	489	455	458	453	392	392	392	360	358
Total des dépenses pour la production de lait	19,69	20,74	21,44	20,66	20,89	21,75	23,93	25,81	24,97	24,85	24,68	25,21	27,21	26,68	26,50
Revenu du lait + aides couplées liées au lait	32,05	30,31	30,08	31,05	31,20	31,54	32,00	32,42	32,25	31,73	31,03	32,11	34,01	32,12	31,33
Marge nette	12,36	9,57	8,64	10,39	10,31	9,79	8,07	6,61	7,29	6,88	6,35	6,90	6,80	5,44	4,84

*1989-2003 : données RICA sur la base de la marge brute standard (MBS)

Tableau 5 : marge nette en ct/kg, entre 2004 et 2019

Année	2004*	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitations représentées (en milliers)	499	500	496	714	703	607	572	564	572	585	615	555	581	577	426	423
Total des dépenses pour la production de lait	26,07	25,59	26,15	27,44	30,16	28,33	29,21	30,80	32,46	34,17	32,01	29,47	30,11	30,40	33,05	32,70
Revenu du lait + aides couplées liées au lait	31,35	31,07	30,20	34,17	34,44	28,54	33,00	35,71	35,04	39,09	38,82	32,89	32,45	37,76	37,14	36,87
Marge nette	5,28	5,48	4,06	6,72	4,28	0,21	3,79	4,90	2,58	4,92	6,81	3,42	2,34	7,36	4,09	4,17

*2004 - 2019 : données RICA sur la base de la production standard (PS)

4 Performance économique nette I de 1989 à 2019

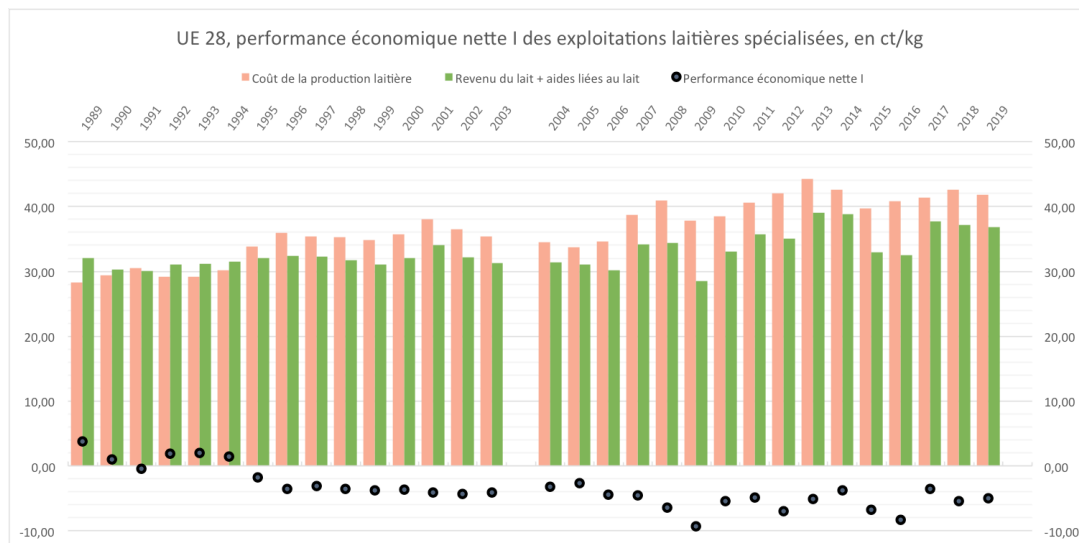


Figure 3 : évolution de la performance économique nette I, en ct/kg de lait

Tableau 6 : performance économique nette en ct/kg de lait, entre 1989 et 2003

Année	1989*	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Exploitations représentées (en milliers)	575	572	572	457	447	421	489	455	458	453	392	392	392	360	358
Total des dépenses pour la production de lait	19,69	20,74	21,44	20,66	20,89	21,75	23,93	25,81	24,97	24,85	24,68	25,21	27,21	26,68	26,50
Paramètre de revenu simple pour la production de lait	8,57	8,60	9,06	8,51	8,27	8,42	9,88	10,13	10,37	10,48	10,13	10,55	10,89	9,82	8,93
Coût de la production laitière (somme)	28,26	29,35	30,50	29,17	29,16	30,16	33,81	35,95	35,34	35,33	34,81	35,76	38,10	36,50	35,43
Revenu du lait + aides couplées liées au lait	32,05	30,31	30,08	31,05	31,20	31,54	32,00	32,42	32,25	31,73	31,03	32,11	34,01	32,12	31,33
Performance économique nette I	3,79	0,97	-0,42	1,88	2,03	1,38	-1,81	-3,53	-3,08	-3,60	-3,78	-3,65	-4,09	-4,38	-4,10

*1989-2003 : données RICA sur la base de la marge brute standard (MBS)

Tableau 7 : performance économique nette en ct/kg de lait, entre 2004 et 2019

Année	2004*	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitations représentées (en milliers)	499	500	496	714	703	607	572	564	572	585	615	555	581	577	426	423
Total des dépenses pour la production de lait	26,07	25,59	26,15	27,44	30,16	28,33	29,21	30,80	32,46	34,17	32,01	29,47	30,11	30,40	33,05	32,70
Paramètre de revenu simple pour la production de lait	8,48	8,16	8,46	11,28	10,75	9,50	9,25	9,76	9,58	10,07	10,60	10,22	10,67	10,94	9,55	9,13
Coût de la production laitière (somme)	34,55	33,75	34,60	38,72	40,91	37,82	38,46	40,56	42,04	44,24	42,61	39,69	40,78	41,34	42,60	41,84
Revenu du lait + aides liées au lait	31,35	31,07	30,20	34,17	34,44	28,54	33,00	35,71	35,04	39,09	38,82	32,89	32,45	37,76	37,14	36,87
Performance économique nette I	-3,20	-2,69	-4,40	-4,56	-6,47	-9,29	-5,46	-4,85	-7,00	-5,16	-3,79	-6,80	-8,33	-3,58	-5,46	-4,96

*2004 - 2019 : données RICA sur la base de la production standard (PS)

5 Performance économique nette II de 2004 à 2019

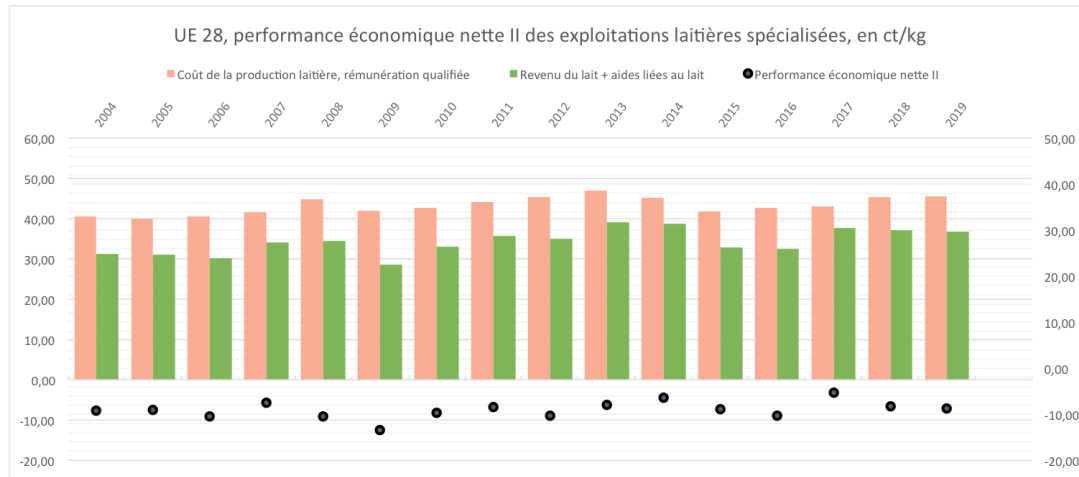


Figure 4 : évolution de la performance économique nette II, en ct/kg de lait

Tableau 8 : performance économique nette II en ct/kg de lait, entre 2004 et 2019

Année	2004*	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exploitations représentées (en milliers)	499	500	496	714	703	607	572	564	572	585	615	555	581	577	426	423
Total des dépenses pour la production de lait	26,07	25,59	26,15	27,44	30,16	28,33	29,21	30,80	32,46	34,17	32,01	29,47	30,11	30,40	33,05	32,70
Paramètre de revenu qualifié pour la production de lait	14,54	14,46	14,50	14,17	14,66	13,70	13,52	13,35	12,94	12,91	13,27	12,28	12,58	12,68	12,33	12,86
Coût de la production laitière (somme)	40,61	40,05	40,65	41,61	44,82	42,02	42,73	44,15	45,40	47,08	45,28	41,75	42,69	43,08	45,38	45,56
Revenu du lait + aides liées au lait	31,35	31,07	30,20	34,17	34,44	28,54	33,00	35,71	35,04	39,09	38,82	32,89	32,45	37,76	37,14	36,87
Performance économique nette II	-9,26	-8,98	-10,44	-7,45	-10,39	-13,49	-9,73	-8,45	-10,36	-8,00	-6,46	-8,86	-10,24	-5,32	-8,24	-8,69

*2004 - 2019 : données RICA sur la base de la production standard (PS)

6 Résumé des résultats

L'évolution des marges brutes (figure 1) entre 1989 et 2019 montre que la rentabilité de la production de lait au sein de l'UE a baissé au fil des années. Malgré l'augmentation du revenu issu du lait et des aides, les marges brutes des années 2004 à 2019 étaient pour la plupart inférieures à celles des années 1989 à 2003, à quelques exceptions près⁷. À partir de l'année 2008, on constate des fluctuations claires, voire parfois très importantes, à la suite des crises du prix des producteurs. Les marges brutes des exploitations laitières baissent puisque les coûts directs ont tendance à poursuivre leur augmentation, avec des variations largement plus faibles. En moyenne, pendant les 15 années entre 1989 et 2003, la marge brute s'élevait à 18,64 centimes par kilogramme de lait produit, alors que pendant les 15 années entre 2005 et 2019, elle atteignait en moyenne 15,31 centimes par kilogramme.

L'évolution de la marge nette (figure 2) révèle également que, entre 2008 et 2019, il y a quatre années pendant lesquelles les producteurs de lait n'ont dégagé presque aucun bénéfice (2009, 2012, 2015, 2016). En plus des coûts directs, la marge nette englobe toutes les autres dépenses des exploitations laitières, sans tenir compte des coûts du propre travail. Alors qu'entre 1989 et 2003, les marges nettes étaient comprises entre environ 5 et maximum 12 centimes par kilogramme de lait, les chiffres n'atteignaient plus qu'entre 0 (chiffre arrondi) et 7 centimes par kilogramme de lait entre 2004 et 2019. En moyenne, pendant les 15 années entre 1989 et 2003, la marge nette s'élevait à 8,0 centimes par kilogramme de lait produit, alors que pendant les 15 années entre 2005 et 2019 elle atteignait en moyenne 4,3 centimes par kilogramme. Ainsi, la comparaison entre ces deux périodes de 15 ans montre que le revenu des producteurs et productrices de lait a presque diminué de moitié.

La performance économique nette I (figure 3) détaille les résultats économiques moyens que les exploitations laitières de l'UE auraient obtenus s'ils avaient consacré pour leur main-d'œuvre le montant moyen qu'elles versent à leurs employé(e)s. La figure 3 montre très clairement que, dans ces conditions, la performance économique nette I des exploitations laitières dans l'UE serait négative à partir de 1995. Parallèlement à l'évolution du bénéfice, la performance économique nette I présente des valeurs largement négatives pour les années 2008, 2012, 2015 et 2016. Le revenu de la production de lait aurait dû être au moins entre 1,8 et 9,3 centimes plus élevé entre 1995 et 2019 pour permettre aux exploitations laitières spécialisées de couvrir au minimum les coûts fixés pour la main-d'œuvre à hauteur d'un salaire moyen.

Pour calculer la performance économique nette II, le salaire minimum doublé a été retenu comme paramètre de revenu (figure 4). Entre 2004 et 2019, le résultat de la production de lait aurait dû être au moins entre 5,3 et 13,5 centimes par kilo plus élevé pour permettre aux producteurs et productrices de lait de couvrir les coûts fixés pour la main-d'œuvre à hauteur d'un salaire minimum doublé.

⁷ Ces deux jeux de données ne peuvent être comparés que de façon limitée. À partir de 2004, l'orientation économique (soit l'exploitation laitière spécialisée dans le cas présent) est déterminée sur la base de la production standard (PS), alors que précédemment la marge brute standard (MBS) était utilisée.